



ด่วน

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. (ผวก.ยศ.ทร. โทร.๕๓๔๒๕)

ที่ มช ๖๐

วันที่ ๑๙ ธ.ค.๖๐

กบ.ยศ.ทร.

เรื่อง ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑

เลขรับ 4487

วันที่ 25 ธ.ค. 2560

เสนอ ยศ.ทร. (ผ่าน กศช.ยศ.ทร. และ กบ.ยศ.ทร.)

เวลา 10.52

๑. คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ขออนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ เป็นจำนวนเงิน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) ตามผนวก ก และแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ นชต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ ตามผนวก ข ที่แนบ

๒. คณะกรรมการฯ ขอเสนอประกอบการพิจารณา ดังนี้

๒.๑ การดำเนินงานการจัดการความรู้ นั้น เพื่อให้ส่วนราชการมีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ตาม พ.ร.ฎ.ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ หมวด ๓ มาตรา ๑๑ และสามารถยกระดับสู่องค์กรขีดสมรรถนะสูงตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) พ.ศ.๒๕๕๘

๒.๒ นโยบาย ทร. ประจำปี ๖๑ ด้านการบริหารจัดการ ข้อ ๑ การพัฒนาระบบบริหารจัดการ ทร. มุ่งสู่ความเป็นเลิศ โดยมีเป้าหมายการจัดการความรู้ คือ หน่วยต่างๆ ของ ทร. มีการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานของหน่วย มีการจัดระเบียบความรู้ให้เป็นหมวดหมู่ตามกระบวนการหลักของ ทร. (Knowledge Taxonomy) เพื่อรองรับระบบ RTN KM IT การจัดการความรู้ตามกระบวนการทำงานของ ทร. ให้พิจารณาจากกระบวนการหลักของ ทร. ได้แก่ กระบวนการช่วยเหลือประชาชนที่ประสบสาธารณภัย กระบวนการคุ้มครองและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล กระบวนการรักษาอธิปไตยของชาติและทางบกในความรับผิดชอบตามลำดับ (หน่วยที่ไม่เกี่ยวข้องให้ดำเนินการตามกระบวนการทำงานของหน่วยตนเอง) รวมทั้งให้กำลังพลที่โยกย้ายดำเนินการจัดการความรู้โดยการถอดบทเรียนจากการทำงาน (วิธีปฏิบัติที่ดี/ข้อพึงระวัง Lesson Learned) และบันทึกในแบบฟอร์มการรับส่งหน้าที่ นอกจากนี้ นโยบาย ผบ.ทร. ประจำปี ๖๑ ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรบุคคลโดยการพัฒนากำลังพลในเชิงคุณภาพด้วยการเสริมสร้างความชำนาญสู่ความเป็นสากล (Committed to Excellence) จะเป็นแรงผลักดันการนำองค์ความรู้มาใช้ในการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ ทร. มีการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ (Professional Navy) ในปี พ.ศ.๒๕๖๓

๒.๓ ทร. จัดสรรเงินการจัดการความรู้ให้กับ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท และกำหนดแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ นชต.ทร. มีสาระที่สำคัญ ได้แก่ การจัดทำแผนการจัดการความรู้ของหน่วย ประจำปี ๖๑ ภายในวงเงินที่ได้รับจัดสรร การดำเนินการจัดการความรู้จากการทบทวนผลการดำเนินงานที่สำคัญของหน่วยโดยผลการทบทวนจะต้องเชื่อมโยงกับภารกิจ/พันธกิจหลักของหน่วยและตัวชี้วัดความสำเร็จ ทั้งนี้ผลผลิตที่ได้คือ หน่วยมีการดำเนินงานตามแผนครบถ้วน ร้อยละ ๑๐๐ มีการนำแนวทาง/วิธีปฏิบัติที่ดี/เป็นเลิศ (Good/Best : GP/BP) และองค์ความรู้เข้าสู่การออกแบบ

กระบวนการทำงาน กระบวนการที่สำคัญและได้รับการปรับปรุง มีวิธีปฏิบัติงานที่เป็นเลิศอย่างน้อย ๑ เรื่อง กำลังพลที่ได้รับการพัฒนาสามารถจัดการความรู้ในงานที่ส่งผลต่อกระบวนการงานของหน่วยได้ผลผลิตจากการจัดการความรู้ภายในหน่วยเป็นคู่มือการปฏิบัติงานที่ได้รับการปรับปรุงตามรูปแบบการเรียนรู้ที่เห็นว่าเหมาะสม และหน่วยมีผู้เชี่ยวชาญในกระบวนการงาน

๓. คณะกรรมการฯ พิจารณาแล้ว ดังนี้

๓.๑ การจัดการความรู้เป็นเครื่องมือการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ที่จะทำให้ ยศ.ทร. สามารถเป็นศูนย์รวมองค์ความรู้ สนับสนุนการปฏิบัติงานของ ยศ.ทร. ในการสร้างผลผลิตให้เกิดประสิทธิผล และมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งเป็นเครื่องมือในการยกระดับการปฏิบัติงานของ ยศ.ทร. ให้เป็นไปตามกรอบการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐสู่การเป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง และทำให้ ทร. มีการปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ (Professional Navy) ดังนั้น เพื่อให้การจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงเห็นควรอนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ โดยมีค่าใช้จ่ายจำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท ตามผนวก ก และแนวทางปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ นขต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ ตามผนวก ข กับเห็นควรให้ นขต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าว

๓.๒ เพื่อเป็นการลดภาระงานทางธุรการของผู้บังคับบัญชา อีกทั้งเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติ และดำเนินกิจกรรมต่างๆ ได้ตามความจำเป็น ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับแต่งแผนการจัดการความรู้ โดยไม่เกินวงเงินที่อนุมัติไว้ในแผนฯ เห็นควรให้ประธานกรรมการฯ สามารถปรับแต่งรายละเอียดของแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ ได้ตามความจำเป็น

๔ เห็นควร

๔.๑ อนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ พร้อมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานการจัดการความรู้ วงเงิน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) ตามผนวก ก และแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ นขต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ ตามผนวก ข

๔.๒ ให้ นขต.ยศ.ทร.และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ดำเนินการตามข้อ ๓.๑

๔.๓ ให้ ประธานกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. สามารถปรับแต่งรายละเอียดของแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๖๑ ได้ตามความจำเป็นตามข้อ ๓.๒

จึงเสนอมาเพื่อโปรดอนุมัติตามข้อ ๔

น.อ. ก.น. ก.ป.
รอง ทน.ฝวก.ยศ.ทร.
รองประธานกรรมการฯ

สำเนาส่ง (พร้อม ผนวก ก และ ข)

- คณะกรรมการต่างๆ ตามคำสั่ง ยศ.ทร. (เฉพาะ) ที่ ๘๐๒/๒๕๖๐ ลง ๒๖ ต.ค.๖๐

- นขต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร.

งาน

เสนอ (ผ่าน กบ.ยศ.ทร.)

กศช.ยศ.ทร. พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การดำเนินการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. เป็นไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงเห็นควรอนุมัติแผนการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. ประจำปี ๒๕๖๑ โดยมีค่าใช้จ่ายจำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท และแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ นขต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ประจำปี ๒๕๖๑ รวมทั้งให้ นขต.ยศ.ทร. กองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร. ดำเนินการจัดการความรู้ตามแนวทางการปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ฯ และให้ประธานกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. สามารถปรับแต่งรายละเอียดของแผนการจัดการความรู้ฯ ได้ตามความจำเป็น โดยไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

น.อ.

รอง ผอ.กศช.ยศ.ทร.ทำการแทน

ผอ.กศช.ยศ.ทร.

๒๖ ธ.ค.๖๐

สำเนาส่ง (บันทึกพร้อมผนวก ก และ ข)

- คณะกรรมการต่างๆ ตามคำสั่ง ยศ.ทร.(เฉพาะ) ที่ ๑๑๐๙/๒๕๕๙ ลง ๙ ธ.ค.๕๙

- นขต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร.

(ต้นเรื่องคืน คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร./ผวก.ยศ.ทร.)

ด่วน

เสนอ

กบ.บก.ยศ.ทร. ตรวจสอบแล้ว แผนการจัดการความรู้ จำนวน ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาทถ้วน) สามารถใช้ยอดจัดสรร งบ.ปี ๖๐ การจัดการความรู้ รหัส 6111500/0200508039700023 /6109061025320300/020051000M0398 ให้การสนับสนุนได้ เห็นควรอนุมัติตามที่ ผอ.กศช.ยศ.ทร. เสนอ

น.อ.

ผอ.กบ.บก.ยศ.ทร.

๒๖ ธ.ค.๖๐

น.อ.

รอง ผอ.กศ.ทร.

๒๖ ธ.ค.๖๐

พล.ร.ต.

รอง จก.ยศ.ทร.

- อนันต์

พล.ร.ท.

จก.ยศ.ทร.

๒๖ ธ.ค.๖๐

- สก.ม.

- ก.ม. ๒๕.

- E/๑๑๓-๙ กองต่างๆ

- ศ.ร.๑๑๓ ๑๑๓

แผนการจัดการความรู้ของ ผศ.พร. ประจำปี ๖๑

แผนงานโครงการ : การจัดการความรู้ ปี๒๕๖๓

ผู้จัดทำแผนงาน/โครงการ : น.อ.หญิง ฉัตรกมล สว่างเมตร
ตำแหน่ง : อจ.กมล.ผวก.ยศ.พร./กรรมการและผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการ
หน่วยงานผู้รับผิดชอบหลัก : คณะกรรมการดำเนินงานการจัดการศึกษาความรู้ของ ยศ.พร.
โทรศัพท์ : ๕๓๔๒๖

[illegible]

กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ ๑				ไตรมาสที่ ๒				ไตรมาสที่ ๓				ไตรมาสที่ ๔				งบประมาณ
			ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๒. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบและประเมินผล																		๓,๔๐๐	
๒.๑ ประชุมรับทราบกรอบและแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ปี ๖๑										✓								๓,๔๐๐	
๒.๒ ประชุมรายงานผลการจัดการความรู้รอบ ๔ เดือน										✓								๓,๔๐๐	
๒.๓ ประชุมรายงานผลการจัดการความรู้รอบ ๘ เดือน											✓							๓,๔๐๐	
๒.๔ ประชุมรายงานผลการจัดการความรู้รอบ ๑๑ เดือน												✓						๒,๕๐๐	
๒.๕ ประชุมสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ อุปสรรค ข้อขัดข้องและวางแผนงานปี ๖๒														✓					
กลยุทธ์ : วางโครงสร้างระบบสารสนเทศในการใช้งานองค์ความรู้																			
๑. การเข้าถึงความรู้ กำลังพลสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่าน KM Blog ได้อย่างมีประสิทธิภาพ																		๕,๘๕๕	
๑.๑ ประชุมทบทวน/ปรับปรุงองค์ความรู้/ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน KM Blog	KM Blog	นชต. มี KM Blog								✓									
๑.๒ ประชุมพัฒนาการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน KM Blog		ที่ฝ่ายต่อการใช้ประโยชน์และข้อมูลทันสมัย													✓			๔,๕๕๕	
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น																		๓๐๐,๐๐๐	

ผู้ทบทวน พล.ร.ต.

(วินัย วิรัชกุล)

รอง จก.ยศ.พร.

พล.ร.ท.

(ช่อฉัตร กระเทศ)

จก.ยศ.พร.

รองประธานกรรมการและผู้นำการจัดการความรู้ของ ยศ.พร. (CKO)

ประธานกรรมการบริหารการจัดการความรู้ของ ยศ

กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ ๑				ไตรมาสที่ ๒				ไตรมาสที่ ๓				ไตรมาสที่ ๔				งบประมาณ
			ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
กลยุทธ์ : เชื่อมโยงความรู้ของหน่วยสู่การนำไปใช้เพื่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและบูรณาการกับยุทธศาสตร์ของ พร.																			
๑. การบ่งชี้ความรู้ตามภารกิจ นชค.ยศ.พร.																			
๑.๑ ประชุมของ นชค.ยศ.พร. เพื่อทบทวน ประเมินผลพัฒนาองค์ความรู้ และระบบการจัดการความรู้ตามกระบวนการหลัก/สนับสนุนของ ยศ.พร.	แผนงาน	นชค. มีแผนงาน																๑๒๐,๖๔๐	
๑.๒ ประชุมคัดเลือก Best Practice (ครั้งที่ ๑)	ความก้าวหน้า การจัดทำ BP ของ นชค.	> ๕๐%					✓											๓,๙๐๐	
๑.๓ ประชุมคัดเลือก Best Practice (ครั้งที่ ๒)	ความก้าวหน้า การจัดทำ BP ของ นชค.	> ๘๐%						✓										๓,๙๐๐	
๑.๔ ประชุมคัดเลือก Best Practice (ครั้งที่ ๓)	ความก้าวหน้า การจัดทำ BP ของ นชค.	> ๙๕%							✓									๓,๙๐๐	
๑.๕ ประชุมเตรียมการจัดนิทรรศการ KM Day ยศ.พร.									✓									๔,๕๕๐	
๑.๖ ขออนุมัติจัดนิทรรศการ KM Day ยศ.พร. และ KM Day พร.										✓								๖๑,๗๕๐	
๑.๗ ประชุมติดตามความก้าวหน้าการจัดนิทรรศการ KM Day ยศ.พร.											✓							๔,๕๕๐	
๑.๘ ประชุมเตรียมการจัดนิทรรศการ KM Day พร.												✓						๕,๒๐๐	

กลยุทธ์/กิจกรรมหลัก/กิจกรรมย่อย	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ไตรมาสที่ ๑				ไตรมาสที่ ๒				ไตรมาสที่ ๓				ไตรมาสที่ ๔				งบประมาณ	
			ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
๒. การจัดการความรู้ให้เป็นระบบและประเมินผล																				
๒.๑ ประชุมรับทราบกรอบและแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ปี ๖๑										✓									๓,๙๙	
๒.๒ ประชุมรายงานผลการจัดการความรู้รอบ ๔ เดือน									✓										๓,๙๙	
๒.๓ ประชุมรายงานผลการจัดการความรู้รอบ ๙ เดือน										✓									๓,๙๙	
๒.๔ ประชุมรายงานผลการจัดการความรู้รอบ ๑๑ เดือน											✓								๓,๙๙	
๒.๕ ประชุมสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ อุปสรรคข้อขัดข้องและวางแผนงานปี ๖๒												✓							๖,๕๐	
กลยุทธ์ : วางโครงสร้างระบบสารสนเทศในการใช้งานองค์ความรู้																				
๑. การเข้าถึงความรู้ กำลังพลสามารถแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่าน KM Blog ได้อย่างมีประสิทธิภาพ																				
๑.๑ ประชุมทบทวน/ปรับปรุงองค์ความรู้/ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน KM Blog	KM Blog	นชต. มี KM Blog								✓									๕,๙๙	
๑.๒ ประชุมพัฒนาการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ใน KM Blog		ที่ง่ายต่อการใช้ประโยชน์และข้อมูลที่ทันสมัย																		
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น																				๓๐๐,๐

ผู้ทบทวน พล.ร.ต.

(วินัย วิรัชกุล)

รอง จก.ยศ.ทร.

พล.ร.ท.

(ช่อฉัตร กระเทศ)

จก.ยศ.ทร.

รองประธานกรรมการและผู้นำการจัดการความรู้ของ ยศ.ทร. (CKO)

ประธานกรรมการการบริหารจัดการความรู้ของ ยศ.ทร.

ผนวก ข

แนวทางการปฏิบัติในการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ นชต.ยศ.ทร. และกองต่างๆ ใน บก.ยศ.ทร.
ประจำปี ๖๑

๑. ทบทวน และประเมินองค์กรตนเอง โดยทำการทบทวนหลังทำงาน (After Action Review : AAR) ตามแผนการจัดการความรู้ของหน่วยของปี ๖๐
๒. จัดทำแผนการจัดการความรู้ของหน่วยในปี ๖๑ ซึ่งจะต้องมีองค์ความรู้ปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice : BP) ประกอบอย่างน้อย ๑ เรื่อง
๓. ปรับปรุง พัฒนาการจัดทำเอกสาร คู่มือการปฏิบัติงานตามรูปแบบการเรียนรู้ที่เห็นว่าเหมาะสม
๔. ทบทวน/ปรับปรุง/จัดทำ BP ให้สามารถสนับสนุนกระบวนการงานหลัก (Core Process : CP) / กระบวนการสนับสนุน (Support Process : SP) ของหน่วย
๕. จัดเก็บทุกองค์ความรู้ในคลังย่อยของหน่วย เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ผ่านระบบสารสนเทศมากขึ้น
๖. ให้กำลังพลที่โยกย้ายดำเนินการจัดการความรู้โดยการถอดบทเรียนจากการทำงาน (วิธีปฏิบัติที่ดี/ข้อพึงระวัง Lesson Learned) และบันทึกในแบบฟอร์มการรับส่งหน้าที่

ตรวจถูกต้อง

น.อ. 

(ชาติรี บวรธรรมจักร)

ผอ.กองจ.ฝว.ก.ยศ.ทร.

๑๔ ธ.ค.๖๐